

LA POPULATION DE CONSTANTINE EN TANT QU'ACTEUR DE LA GOUVERNANCE URBAINE ET SA PERCEPTION DES « PROJETS STRUCTURANTS DE LA VILLE.

CHERIET Khaoula, BENABBAS KAGHOUCHE Samia

Laboratoire LAUTES: « de l'architecture à l'urbanisme. Technique, espace et société », Faculté d'architecture et d'urbanisme, Université Salah Bounider Constantine 3, Algérie.

Reçu le 21/05/2016 – Accepté le 07/12/2017

Résumé

Le processus de métropolisation en fabrication dans certains villes du monde, conjugué à l'accélération du phénomène d'urbanisation, rendent les systèmes urbains, complexes et difficiles à gérer. Dans les crises urbaines auxquelles sont confrontées ces villes, elles témoignent de l'incapacité de leurs systèmes de gestion et de leurs gouvernances, de cerner les problématiques auxquelles elles sont confrontées. Certains pays ont adopté de nouvelles manières d'appréhender et résoudre les problèmes de leurs villes. Cela s'est traduit par « le projet urbain », qui occupe une place prépondérante dans le champ de la production urbaine grâce aux multiples enjeux stratégiques qui porte en lui.

À l'instar de toutes les villes algériennes la ville de Constantine connaît une multiplicité de difficultés et dysfonctionnements, elle souffre de plusieurs problèmes, c'est une ville sous-équipée par rapport au rôle de métropole que veut lui assigné le schéma nationale d'aménagement du territoire (SNAT 2030). Cet état chaotique de la ville nous interpelle sur la question de la gouvernance urbaine, en vue de maîtriser les dynamiques, les propulsions et les aléas que subit la ville. L'implantation des projets urbains de grandes envergures dans la ville de Constantine répond aux besoins de la population, afin d'améliorer leurs cadres de vie, et le fonctionnement de leur ville en vue de retrouver son rôle de capitale de l'est algérien.

Cette étude vise de comprendre le point de vue des habitants et leur attitude vis-à-vis de l'implantation des grands projets dits « structurants de la ville » qui ont un impact sur sa mise à niveau et son développement future et voir dans quelles mesures, ont été impliqués dans les phases du processus de leur mise en œuvre, et en qui ces projet ont eu un impact sur leur vie quotidienne.

Mots clés: Gouvernance urbaine ; acteurs de la ville ; projets structurants ; la ville de Constantine.

Abstract

The process of métropolisation in manufacture in some cities of the world, conjugated to the acceleration of the urbanization phenomenon, makes the systems urban, complex and difficult to manage. In the urban crises to which are confronted these cities, they testify of the inability of their systems of management and their governances, to surround the problematic to which they are confronted. Some countries adopted new manners to fear and to solve the problems of their cities. It resulted in" the urban project "that occupies a major place in the field of the urban production thanks to the multiple strategic stakes that carries of it him.

Like all Algerian cities the city of Constantine knows a multiplicity of difficulties and dysfunctions, it endures several problems, it is a city underequipped in relation to the role of metropolis that wants assigned him the national diagram of regional development (SNAT 2030). This chaotic state of the city challenges us on the question of the urban governance, in order to master the dynamics, the propulsions and the risks that the city undergoes. The implantation of the urban projects of big envergures in the city of Constantine answers the needs of the population, in order to improve their settings of life, and the working of their city in order to recover his/her/its role of capital of the Algerian East.

This survey aims to understand the point of view of the inhabitants and their attitude opposite the implantation of the big structuring so-called projects" of the city "that have an impact on its bets to level and its future development and see in what measures, have been implied in the phases of the process of them bets in uvre, and some that this plan had an impact on their daily life.

Keywords The Urban governance ; actors of the city ; structural Projects ; the city of Constantine.

المخلص

إن عملية بناء المدن الكبرى في بعض بلدان العالم أدت إلى ظاهرة تسارع التعمير مما جعل الانظمة معقدة و صعبة التسيير هذه الازمات التي تواجهها مختلف بلدان العالم تتشهد على عجز انظمة الحكم و التسيير مما دفع هذه البلدان الى تبني طرق جديدة لفهم و حل مشاكل مدنهم وقد نتج عن ذلك المشاريع الحضرية الكبرى او ما يسمى بالمشاريع الهيكلية التي تحمل في طياتها العديد من التحديات الاستراتيجية مما جعلها تحتل مكانة بارزة في مجال الانتاج الحضري.

مثل كل المدن الجزائرية تعرف مدينة قسنطينة العديد من الصعوبات و الفشل حيث انها تعاني من عدة مشاكل بالنسبة للدور الذي يعينه لها المخطط الوطني للتخطيط الاقليمي 2030. هذه الحالة الفوضوية التي تعانيتها المدينة دفعها للتطرق الى مسالة التسيير و الحوكمة من اجل وضع حد و السيطرة على المشاكل و المخاطر و الديناميكيات التي تتعرض لها.

إن تنفيذ المشاريع الكبرى في مدينة قسنطينة يمكنها من استعادة مكانتها كعاصمة للشرق الجزائري مما يلبي حاجيات السكان و يحسن ظروف المعيشة. تهدف هذه الدراسة الى معرفة و فهم وجهة نظر السكان فيم يخص تنفيذ المشاريع الكبرى المسماة بالمشاريع الهيكلية التي تؤثر على ترقية و تطور مدينة قسنطينة و كذلك معرفة الى اي مدى تم اشراك المواطنين في مختلف مراحل تنفيذها و تقييم تأثير هذه المشاريع على الحياة اليومية للسكان.

الكلمات المفتاحية : الحوكمة العمرانية ; فواعل المدينة ; المشاريع الهيكلية ; مدينة قسنطينة.

Introduction :

La ville est la matrice essentielle à tout développement puisque elle est un produit du temps, un processus historique, la résultante des conjonctures économiques et des pratiques sociales ou s'impliquent de multiples acteurs qui composent sa scène de vie et assurent ses différentes fonctions. Elle constitue un réseau complexe qui s'appuie sur des interactions complexes entre le niveau global et le niveau local, où le citoyen demeure le maillon faible dans le processus du développement urbain. L'accélération de l'urbanisation et les tendances actuelles à la métropolisation conduisent à une généralisation des systèmes urbains complexes et difficiles à gérer.

La plupart des villes dans le monde vivent des crises urbaines qui sont autant d'indices témoignant de l'incapacité de leur gestion et leur la gouvernance. Par sa genèse et son évolution à travers le temps et l'espace, la question de gouvernance a toujours été au cœur des préoccupations des auteurs ou des organisations internationales en charge du développement en général dans le monde.

L'étude de la gouvernance consiste à examiner comment s'opère une prise de décision aux effets majeurs. Cela renvoie à ceux qui ont pris cette décision et que l'on désignera comme étant les acteurs. Serait-elle la bonne formule pour pouvoir cerner et résoudre les problèmes d'une ville, alors que la gouvernance se résume en un partenariat entre les acteurs publics, les acteurs privés, les associations civiles et le citoyen autour d'une seule décision.

Cette nouvelle manière d'appréhender et résoudre les problèmes des villes a été déjà adoptée dans les pays développés, alors qu'en Algérie ce terme n'est apparu officiellement que récemment. Ce nouveau concept est défini différemment selon les points de vue des différents auteurs. La gouvernance urbaine renvoie aux « *fonctions et actions de gouvernement mais sans l'idée d'uniformisation, rationalité, standardisation. Elle suppose une plus grande diversité dans la manière d'organiser les services, une plus grande flexibilité, une variété des acteurs, voire une transformation des formes que peut prendre la démocratie locale* » [1].

Selon Cavalier, « la gouvernance urbaine est essentiellement la capacité et la coresponsabilité de projet, la possibilité d'établir un cadre collectif d'action solidaire, de réflexion stratégique reliant les principaux acteurs autour du niveau de décision politique » [2].

Cet état critique de la plupart des villes dans le monde a fait que les gouvernements adoptent des nouvelles manières d'appréhender et résoudre les problèmes des villes. Cela été traduit par « le projet urbain », qui occupe une place prépondérante dans le champ de la production urbaine grâce aux multiples enjeux stratégiques qui porte en lui. Cette notion s'est traduite d'abord par la volonté des décideurs pour diminuer les problèmes des villes. Tout projet vise donc nécessairement soit à résoudre un

problème, soit à satisfaire un besoin, soit à concrétiser une politique pour atteindre des objectifs précis.

Le réseau urbain Algérien actuel est le produit de plusieurs facteurs qui sont à la fois naturels, historiques, politiques, économiques, culturels et sociaux. Il est aussi le résultat d'un long processus d'évolution qui a connu plusieurs épisodes. On révélera que certains facteurs ont eu une influence directe, alors que d'autres n'ont eu que peu d'influence sur le territoire national. Un pays qui s'urbanise de façon accélérée, l'Algérie est désormais, et plus que jamais confrontée à des problèmes de villes qui s'accroissent et s'amplifient avec le temps. Cela signifie que la problématique, du développement et de la gestion urbaine demeurent posés.

A l'image de toute les villes algérienne, Constantine s'agrandit, s'étale, sans que sa structure urbaine ne soit prête aux différentes dynamiques qu'elle connaît : étalement urbain, péri urbanisation, conurbation, saturation du site et des réseaux de communications, mouvement pendulaire entre la ville mère et sa périphérie, dégradation du parc bâti, déclassement des sites et détérioration des conditions de vie. Cet état chaotique qui n'est pas propre à Constantine, mais commun à un certain nombre de villes algérienne, nous interpelle sur la question de la gouvernance urbaine, en vue de maîtriser les dynamiques, les propulsions et les aléas que subit toute ville.

La ville de Constantine exacerbe aujourd'hui une multiplicité de difficultés et dysfonctionnements, elle souffre de plusieurs problèmes, c'est une ville sous-équipée par rapport au rôle de métropole que veut lui assigné le SNAT 2030.

Elle présente une insuffisance dans beaucoup de domaines, le plus grand défi serait de dépasser avec intelligence et rigueur ses différents handicaps. A ce titre, un grand programme ambitieux dit, « Plan de Modernisation de la Métropole Constantinoise » a été conçu en vue de lui faire une opération de mise à niveau et de promouvoir son développement.

Ce plan consiste en une multitude de projets d'envergure nommés « projets structurants » à l'instar du tramway, du pont géant le Trans-Rhummel, de la gare multimodale de Zouaghi, du pôle universitaire, du téléphérique, de l'aménagement de Bardo avec le label « Zénith » et bien d'autres. « Ces projets achevés, en voie de réalisation ou en débat, ont eu et auront des répercussions à moyen et long terme sur la dynamique urbaine de Constantine. Des projets d'une telle envergure offre à la ville, des opportunités considérables » [3].

Tout projet a un processus de fabrication, de la conception à la mise en œuvre. La série des projets programmés pour Constantine lui offre, des opportunités afin qu'elle garde son rôle de capitale régionale. Cependant, le retard dans l'exécution de ses projets influe sur le développement de Constantine. Ce retard qui peut être dû à la mauvaise planification du projet, à la stratégie de sa mise en œuvre qui est mal élaborée, comme au non application de tous les acteurs lors de la formulation et de l'adoption de tout projet de ville. De ce fait, est ce que le bilan de la gestion de ces différents projets et

programmes de développement et leurs impacts révèle des réussites, Ou révèle-t-il des insuffisances et des échecs ?

Est-ce que ces projets publics constituent des instruments réels de développement socio-économique ? Quel est l'impact de ces projets sur la vie des citoyens et sur la ville ?

L'objectif et la finalité de ce article est de comprendre le point de vue des acteurs et leur attitude vis-à-vis de la situation de la ville de Constantine et de son devenir, comprendre les mécanismes de prise de décision et d'exécution à Constantine et d'évaluer l'impact de ces projets structurants sur la ville et sur la vie quotidienne des citoyens.

METHODOLOGIE :

Afin d'atteindre l'objectif tracé, on a eu recours à une méthodologie qui S'appuie sur l'enquête comme méthode et le questionnaire, entretiens et des entrevus comme technique.

L'actualité de notre sujet de recherche et son aspect pratique nous oblige d'enquêter auprès des individus, des institutions et des organismes, tels que « les BET, les entreprises, les ministères, les directions...etc. »

Dans un premier temps et pour mieux approfondir notre recherche, nous nous sommes appuyés sur les entretiens individuels, qui ont porté par exemple sur la façon dont les objectifs de qualité interviennent dans les relations entre maître d'ouvrage, maître d'œuvre, /entreprises /habitants.

Dans notre cas, la technique utilisée a combiné deux approches, sont : le questionnaire, les entretiens et l'analyse du contenu.

• L'enquête a été menée auprès de 03 catégories de population :

1. Les décideurs politiques et les acteurs locaux sont les initiateurs de tous les projets et les responsables donc nous avons tenu à connaître leurs avis et comment se fait la maîtrise d'ouvrage de tous les projets représentés par les différents organismes

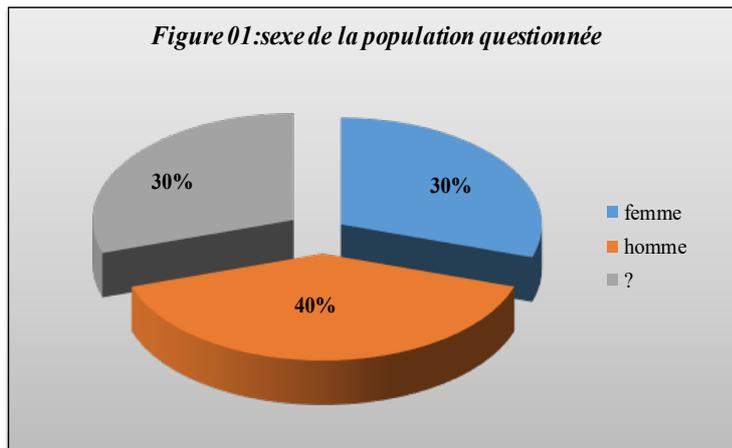
2. les chercheurs spécialistes dans le domaine d'urbanisme et d'architecture afin d'approfondir notre compréhension.

3. les citoyens de la ville de Constantine puisque les différents projets ont été faits pour améliorer leurs conditions de vie et satisfaire leurs besoins.

Notre questionnaire contient une dominance de questions fermées avec quelques questions Ouvertes qui ressemblent à un entretien individuel de type directif. Ce choix est justifié par la nécessité de comprendre à quoi renvoient les « projets structurants » de la ville de Constantine et quel est l'impact de ces derniers sur la ville et ses habitants et quels sont les mécanismes de mise en œuvre de ses projets. Notre échantillon est de 100 habitants ,20 élues et 10 chercheurs professionnels.

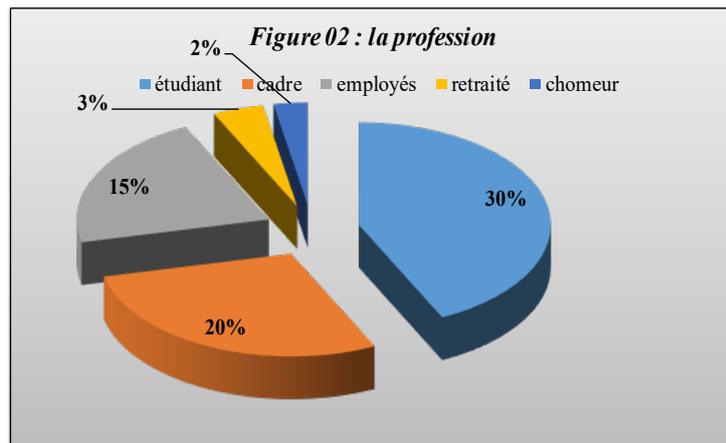
RESULTATS :

Figure 01: sexe de la population questionnée



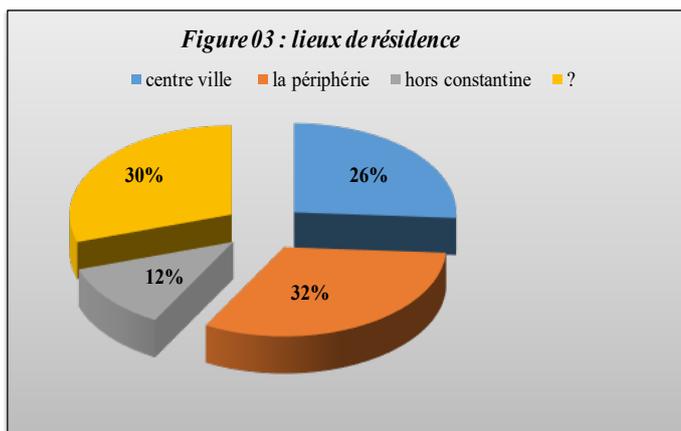
- 30¹ % de la population ont refusé de répondre à notre questionnaire pour des raisons divers par exemple ils Ya ceux qui était occupé et n'ont pas le temps d'autres qui ont pris le questionnaire mais on n'a pas pu le récupérer.
- 30 % de la population de sexe féminin.
- 40% de la population de sexe masculin.

Figure 02 : la profession

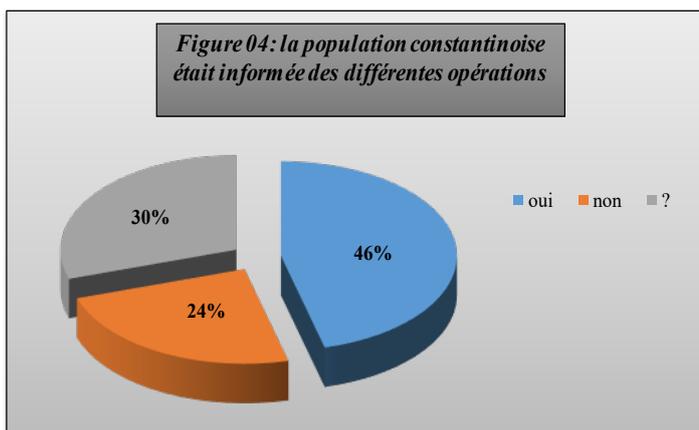


- La profession de la population questionnée diffère entre étudiants, cadres et employés mais la majorité de la population questionnée était des étudiants.

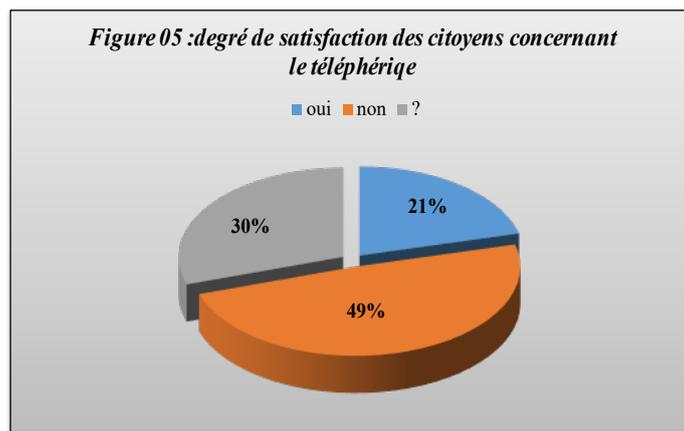
¹ ? C'est la population inefficaces c'est-à-dire c'est les citoyens qui ont pris le questionnaire mais sans réponse et aussi ceux qui ne voulez pas prendre le questionnaire et le remplir sa présentent 30 % de la population questionnée.



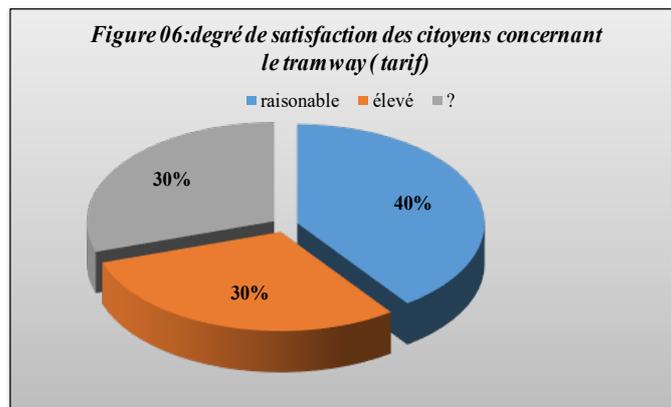
- Après la distribution des questionnaires nous avons obtenu :
 - 26 % habitent au centre-ville.
 - 32 % habitent dans la périphérie (entre Ain Smara et El Khroube).
 - 12 % n'habitent pas à Constantine, mais plutôt à (Mila, Batna, Oum Bouaghi)



- 46 % de la population questionnée étaient au courant des opérations de modernisations dans la ville de Constantine ils voient que c'est intéressant pour le développement de la wilaya et l'amélioration du cadre de vie des citoyens mais, d'après eux, de tels choix et investigations des pouvoirs publics demeurent insuffisants pour une ville aussi importante que Constantine.
- 24 % n'étaient pas au courant de ces opérations de modernisation.



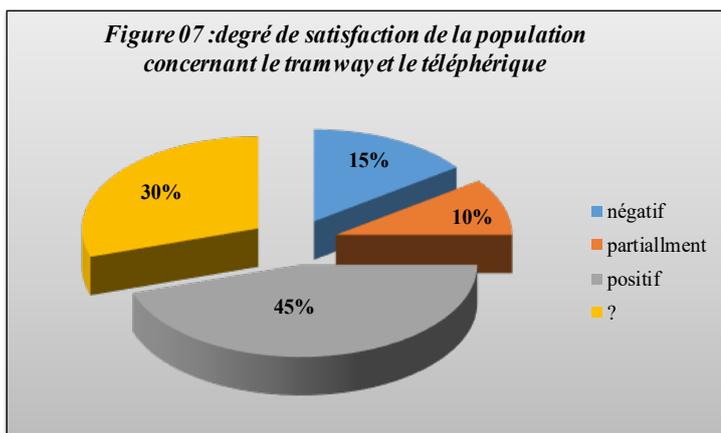
- 21% de la population voient que le projet du téléphérique est un bon projet et il répond à leurs exigences mais en raison des pannes techniques répétitifs il a perdu sa valeur et il n'a pas joué son rôle, donc il est devenu inefficace.
- 49 % voient que le projet du téléphérique ne répond pas à leurs exigences puisque il sert une catégorie précise de la population constantinoise en raison de sa situation lointaine de la majorité de la population.



- La majorité de la population enquêtée voit que le projet du tramway est un projet parfait, car il contribue à résoudre les problèmes de circulation de la ville de Constantine, réduit le temps et il est bénéfique surtout pour les étudiants et les employés, mais certains d'entre eux, proposent l'extension de la ligne vers les villes satellites puisque avec la ligne existante il sert les citoyens qui habitent à Zouaghi surtout. Concernant le tarif 30 % de la population trouve que le tarif est cher surtout entre deux stations successives et 40 % trouve que le tarif est raisonnable et n'ont pas un problème.

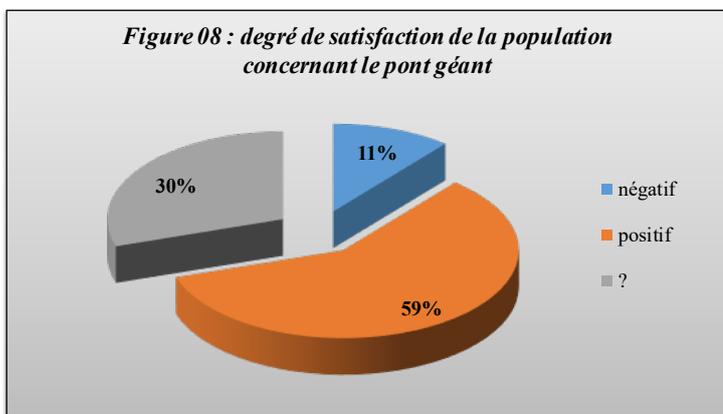
LA POPULATION DE CONSTANTINE EN TANT QU'ACTEUR DE LA GOUVERNANCE URBAINE ET SA PERCEPTION DES « PROJETS STRUCTURANTS DE LA VILLE.

Figure 07 :degré de satisfaction de la population concernant le tramway et le téléphérique



- 15 % de la population ont un avis défavorable concernant les deux projets : le tramway et le téléphérique ils trouvent que ses deux projets ne sont assez satisfaisants et n'apportent pas une grand-chose pour une capitale de l'Est surtout avec l'emplacement et le trajet défavorable assuré par ces projets.
- 10 % de la population trouvent que ses deux projets répondent partiellement aux exigences des citoyens et apporte un plus pour la ville, mais ils restent insuffisants pour le développement de la ville.
- 45 % de la population ont un avis favorable concernant le fonctionnement et l'emplacement de ces deux projets puisque ils ont réduit le temps, éviter la circulation de la ville, faciliter le déplacement et améliorer l'image de la ville ainsi que le cadre de vie des citoyens. Surtout le tramway qui est devenu le meilleur moyen de transport dans la ville de Constantine sans l'attente de la réalisation de l'extension de la ligne qui contribué à régler la majorité des problèmes de transport de la ville.

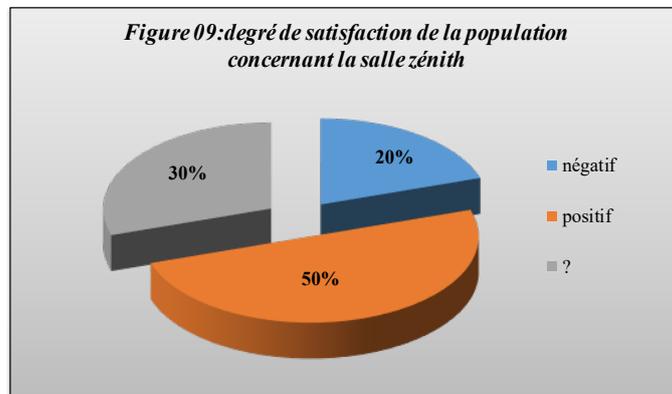
Figure 08 : degré de satisfaction de la population concernant le pont géant



- 59% de la population ont un avis positif concernant le pont du SALAH BEY ils trouvent que c'est un projet de grande importance ; c'est le meilleur projet de Constantine de tous les temps. Il a réduit énormément les

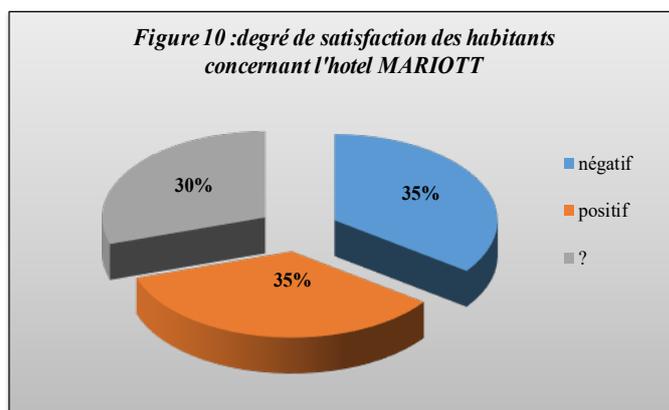
durées de déplacement entre les deux bouts de la ville. Et le temps de réalisation est un temps record. Ce projet a réduit 60 % de problèmes de circulation de la ville de Constantine c'est un axe de transformation. Par contre 11 % de la population ont un avis négatif sur ce projet puisque ils ne l'utilisent pas.

Figure 09:degré de satisfaction de la population concernant la salle zénith



- Le projet de la salle zénith est un grand projet il joue un rôle à l'échelle régionale 50 % de la population voie que c'est un projet parfait (œuvre artistique) et il a trop apporté à la ville, car il constitue un élément de renforcement de de son économie par l'approche culturelle d'ailleurs, c'est le seul projet qui a était livré à temps, avec une très bonne qualité et une belle architecture qui donne une belle image à la ville.
- 20 % de la population voie que ce n'est pas intéressant et il n'est pas prioritaire puisque les citoyens ont besoin d'autres types de projets pour satisfaire leurs besoins en plus ils voient que l'accès n'est pas donné à tout le monde c'est destiné à une catégorie précise de la société.

Figure 10 :degré de satisfaction des habitants concernant l'hotel MARIOTT

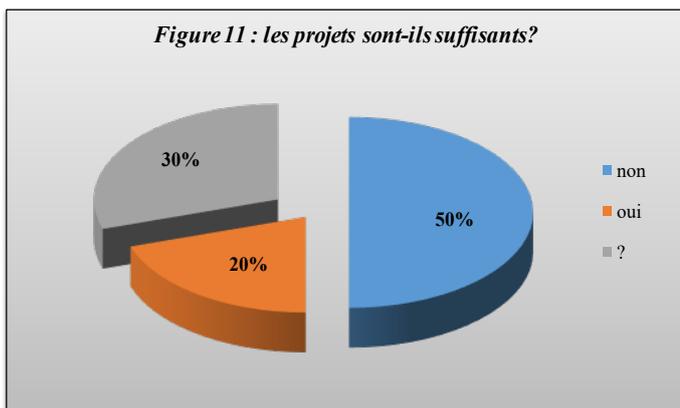


- La population a était divisée en deux parties égales la première moitié était pour l'hôtel MARIOT puisque il était considéré comme une fierté pour la ville vue son rôle important dans l'enrichissement du coté touristique de la ville. Il peut répondre au manque flagrant de capacité hôtelière dans la ville de Constantine qui est non seulement une ville touristique,

mais aussi une métropole et capitale de l'Est algérien que beaucoup de gens des wilayas limitrophes s'y rendent chaque jours pour différentes raisons. C'est un projet qui a eu un impact physique très positif sur l'image à la ville avec sa conception arabo-islamique, son architecture qui donne la curiosité pour le visiter sans oublier sa situation stratégique. La deuxième moitié de la population, trouve que ce n'est pas pratique et c'est du gaspillage de l'argent puisque il n'apporte rien pour la vie quotidienne des citoyens en plus les prix qui sont très chers donc ce projet est bénéfique pour une catégorie précise de la société.

➤ Concernant la question sur la participation citoyenne et l'implication de tous les acteurs de la ville tous les citoyens questionnés n'étaient pas concertés ni informés pendant et après la réalisation de ces projets. Les citoyens se sont rendu compte que les autorités locales de Constantine ne prennent pas en considération leurs avis dans la décision de différentes opérations de modernisation de la ville ou autres.

Figure 11 : les projets sont-ils suffisants?



➤ **20 %** de la population voient que les projets réalisés ou en cours de réalisation dans la ville de Constantine sont suffisants, répondent à leurs besoins et améliorent leur cadre de vie, en réglant tous les problèmes auxquels ils sont confrontés, par contre **50%** de cette population voient que c'est insuffisant par rapport au rôle de métropole et capitale de la culture arabe qu'elle doit jouer la ville de Constantine même sur la vie quotidienne des citoyens. Ces projets restent insuffisants surtout en matière de transport et déplacement qui sont devenus des problèmes et contraintes majeurs des citoyens bien que ces projets ont diminué en quelques sortes les problèmes des citoyens qui habitent dans les endroits concernés par ces projets notamment le tramway.

➤ Lors de notre enquête auprès des citoyens et en ce qui concerne le type des projets qu'il faut faire à Constantine pour améliorer le cadre de vie des citoyens, on a trouvé que la totalité des habitants proposent la création des

espaces verts, parcs d'attractions, lieux de loisirs, aires de jeux pour les enfants ainsi que des projets pour améliorer le secteur du transport tel que le TGV, le métro, extension des lignes du tramway et la création de nouvelles lignes du tramway et du téléphérique. Pour le secteur culturel les habitants proposent des salles de cinéma et des bibliothèques quant au secteur économique créateur de richesse et pourvoyeur d'emplois la population propose la création des entreprises et des usines afin de réduire le taux de chômage, avec des centres commerciaux, pour améliorer la qualité des services.

➤ On a pris l'avis des citoyens concernant leurs recommandations pour la réussite de cette opération de modernisation urbaine de Constantine on a trouvé : **80 %** des remarques c'étaient sur le secteur du transport donc on a rendu compte que la majorité des problèmes de la ville sont des problèmes de transport et de déplacements pour cela tous les citoyens ont proposé des nouveaux modes de transport tel que : TGV, métro, ainsi que l'extension de la ligne du tramway et du téléphérique.....etc.,

100 % des citoyens demandent leur implication lors de la décision et renforcé la participation citoyenne dans toutes opérations de modernisations,

La population constantinoise veut que les autorités respectent la structure et la morphologie de la ville, pour qu'elle garde son identité ; Respecter aussi le style architectural et artistique traditionnel pour éviter de la déraciner ou de la dépayser.

En conclusion, la réussite de ce type d'opération dépend de la bonne gestion, de la bonne prise de décision, de la bonne planification et la bonne programmation, du contrôle et de suivi de projet durant toute ces étapes,

➤ La dernière question destinée aux citoyens, porte sur l'impact de ces différents projets sur la ville de Constantine et sur leurs vies quotidiennes

L'impact sur la ville était un impact positif : tous les citoyens trouvent que ce type de projet rend la ville plus attractive et plus touristique au niveau local, national voir même international, d'autant plus qu'avec les événements culturels organisés à l'occasion de l'évènement de Constantine capitale de la culture arabe en 2015, le nombre de visiteurs a considérablement augmenté.

Quant aux impacts de ces projets sur la vie quotidienne des citoyens, on a trouvé que pour certains l'impact était positif, parce qu'ils habitent aux environs de ces projets, par contre pour d'autres c'est un impact négatif, puisque ils n'utilisent pas ces projets et ils ne les pratiquent pas en raison de l'éloignement de leur lieu de résidence, ou

LA POPULATION DE CONSTANTINE EN TANT QU'ACTEUR DE LA GOUVERNANCE URBAINE ET SA PERCEPTION DES « PROJETS STRUCTURANTS DE LA VILLE.

parce qu'ils n'ont pas eu encore le temps de renouer avec la culture urbaine nouvellement créée (cas zénith).

Il est à signaler que ces résultats contiennent des limites à gagner à défaut de l'adhésion de l'administration à notre projet et la non motivation des habitants pour y répondre à un certain nombre de question pour des raisons divers, souvent assez subjectives, ou 30 % de la population questionnée n'a pas répondu à notre questionnaire bien que nous les avons sollicité par divers manières.

CONCLUSION

Le projet urbain, a devenu un élément d'intermédiation sociale dont l'objectif est d'introduire un changement à la fois du système urbain, et du mode d'urbanisation. Il est devenu un cadre de reconstitution territoriale et de gouvernance urbaine.

Le lancement des nouveaux projets structurants d'envergure dans la ville de Constantine a permis d'obtenir une reconfiguration spatiale et sociale nouvelle de la ville en rehaussant son image. Comme ils ont permis de lutter contre les disfonctionnement et des déséquilibres constatés dans la ville, tout en contribuant à améliorer le cadre de vie des citoyens de la ville. Malgré l'ensemble des efforts et moyens déployés dans ces

projets, ces opérations de modernisation demeurent insuffisants pour une capitale de l'Est algérien parce que leur réflexion n'a pas connu un temps de maturation et les choix n'étaient pas partagés, mais choisis et exécutés de façon unilatérale par l'état décideur.

REFERENCES BIBLIOGRAPHIQUE :

[1] Patrick le Galais : « Du gouvernement des villes a la gouvernance urbaine » revue Française de sciences politique n°1-1995.p 10.

[2] Cavallier G. p 95, 1998

[3] SIDI SALAH NASRI Zehour 2010, « *La Gouvernance Urbaine Une Démarche Incontournable Pour Un Habiter Durable Cas De L'amélioration Urbaine A La Cité Zouaghi A Constantine* » thèse pour l'obtention du diplôme de magister, département d'architecture et d'urbanisme, université Mentouri Constantine.